

Stéphane BOUILLON

Préfet de la Région Provence - Alpes - Côte d'Azur
Préfet des Bouches-du-Rhône

Renaud MUSELIER

Président
de la Région Provence - Alpes - Côte d'Azur
Député Européen

Christian ESTROSI

Président délégué
de la Région Provence - Alpes - Côte d'Azur



Provence - Alpes - Côte d'Azur élabore son schéma de développement du sport

Atelier 2 – La gouvernance Compte rendu de la séance



Animateur :

- Julien TRANIER-LAGARRIGUE, responsable du service sport de la DRDJSCS PACA
-

Étaient présents :

Lucienne ROQUES, CDOS 83 – Dominique ABADIE, CDOS 13 – Jean-David BONNET et Hervé LIBERMAN, CROS PACA – Mathieu REYNIER, Conseil régional – Julien TRANIER-LAGARRIGUE et Chantal LAFON, DRDJSCS PACA – Eric NOTIN CCI des Bouches-du-Rhône – Stéphanie CORNU, Pôle ressources national SEMC – Jean-Jacques JANNIERE, Creps PACA – Anne-Sophie DUMORTIER, ORM PACA

Ordre du jour de l'atelier

Introduction

État d'avancement, point d'étapes du schéma de développement

- La démarche du schéma
- L'équipe projet
- Les organismes participants

I. Présentation des propositions retenues par les membres des ateliers

- Les propositions « prioritaires » issues de chaque atelier (*cf.* document de synthèse)
- La réflexion autour d'idées nouvelles émergentes

II. Présentation et positionnement des participants sur les actions opérationnelles retenues

- Discussion autour des neuf actions opérationnelles retenues pour les trois ans à venir

III. Composition et fonctionnement du Copil

Introduction

L'objectif de cet atelier, organisé en fin d'étape de l'élaboration du schéma, est d'acter la méthodologie de travail et l'organisation (rôle des acteurs) proposées pour la mise en œuvre du schéma.

Il a aussi été souligné que le schéma s'inscrit dans un environnement institutionnel en pleine mutation (programme d'action publique 2022 qui prévoit la rénovation des services territoriaux de l'État et projet national de rénovation de la gouvernance du sport). À ce titre, la DRDJSCS enverra des documents précisant ces évolutions institutionnelles.

Parallèlement :

- La mise en place du projet d'établissement du Creps PACA adopté le 29 novembre 17 et convention tripartite pluriannuel (DRDJSCS, Région PACA, Creps).
- La fusion des deux comités régionaux olympiques et sportifs en Provence - Alpes - Côte d'Azur le 25 novembre 2017.

- De grands évènements sportifs seront organisés en France et en PACA (Coupe du monde féminine de football en 2019, les championnats d'Europe de volley-ball masculin en 2019, coupe du monde de rugby en 2023 et les Jeux Olympiques 2024 (épreuves de voile à Marseille). Quelles retombées en PACA ?

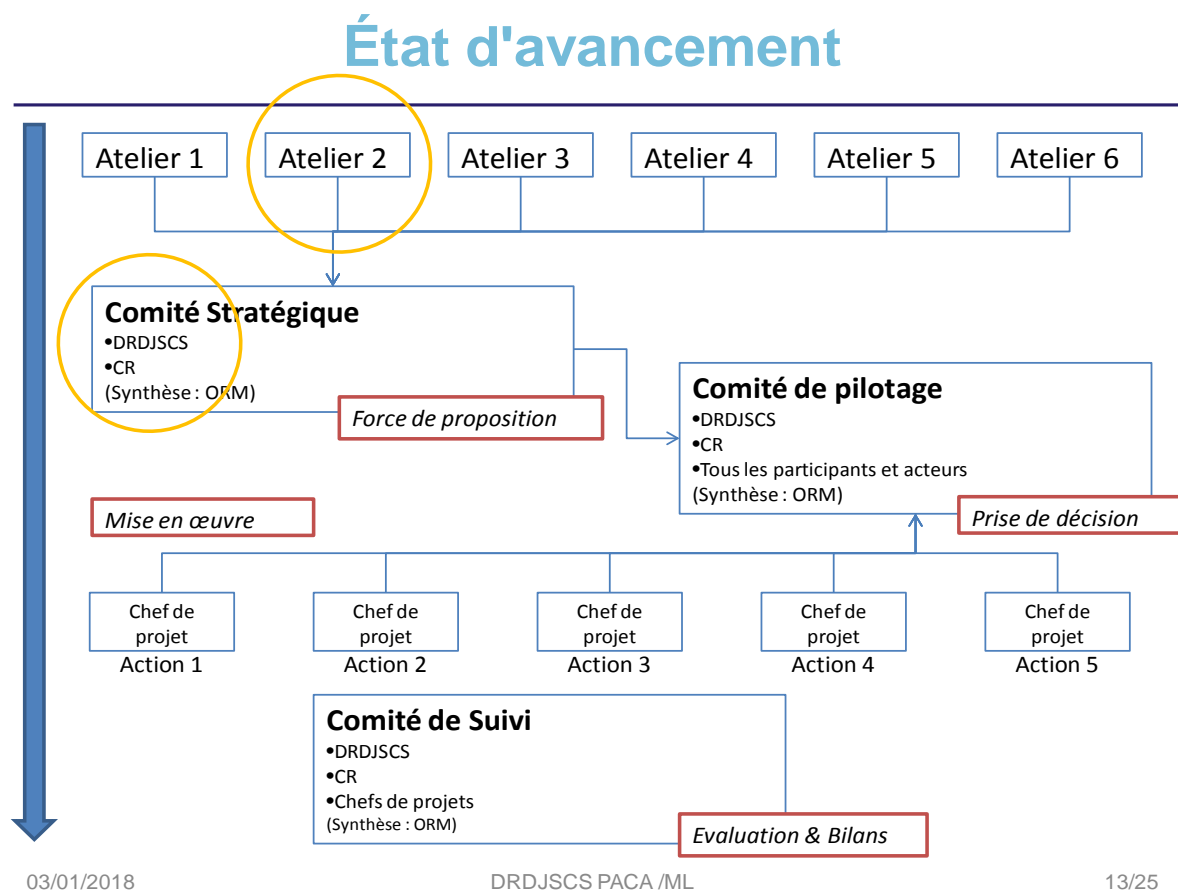
I. Présentation des propositions retenues par les membres des ateliers

Cf. le document de synthèse « Propositions d'actions » du schéma.

Quelques données

151 participations, 4 diagnostics partagés, 40 actions proposées dont 11 prioritaires.

Proposition d'organisation pour la mise en œuvre du schéma



➔ Il est acté que le CROS PACA sera membre du comité stratégique aux côtés du Conseil régional et de la DRDJSCS PACA

Le CREPS ne participe pas à la gouvernance ; il ne sera donc pas membre du comité stratégique. Il sera en revanche un membre actif du Copil et dans la mise en œuvre d'action.

La DRDJSCS rappelle le postulat de départ qui est que le schéma ne se substitue pas aux instances existantes ; il met en lumière l'existant de ces instances et tente de pallier les manques.

II. Positionnement des participants sur les actions prioritaires retenues

Cf. document de synthèse du schéma.

Propositions d'action de l'atelier 1 : une offre de pratique sportive s'ouvrant à la diversité des publics

Cet atelier a été très compliqué ce qui a impliqué la définition de propositions très différentes : des actions opérationnelles (pour le court terme) et la mise en place d'un groupe de réflexion qui aura vocation à faire des propositions pour le long terme. Le **pole SEMC** pourrait être chef de file de l'action opérationnelle issue de cet atelier.

Le CDOS 13 souligne qu'il faut d'abord recenser les actions déjà opérationnelles qui fonctionnent bien, avant d'en créer de nouvelles. Il existe déjà beaucoup de bonnes pratiques qu'il faut continuer à financer afin qu'elles perdurent. On a donc besoin d'identifier, d'organiser, de clarifier et donc de coordonner toutes ces actions. Qui peut jouer ce rôle de coordination ? Définir un cadre institutionnel ?

Se pose aussi la question du rôle de **l'Agence régionale de la santé (ARS)** et du Centre ressources sport-santé (départemental).

Propositions d'action de l'atelier 3 : le développement des territoires et le tourisme sportif

Le projet d'établissement du Creps est très volontaire en matière de développement économique territorial. Il souhaite d'ailleurs reprendre l'animation du Réseau régional des sports de nature initialement prise en charge par la DRDJSCS et travailler en particulier sur les sports de montagne et du littoral.

→ La DRDJSCS se désengage du Réseau SN et accepte donc de confier le rôle de chef de file au Creps PACA pour l'animation de ce réseau régional.

Propositions d'action de l'atelier 4 : l'aménagement des territoires et les équipements sportifs

La ressource publique devient rare. Il faut donc être en capacité de flécher les investissements. Il existe un besoin d'observatoire des investissements de tous les acteurs et financeurs qui pourrait proposer des outils aux décideurs. La DRDJSCS, avec sa référente « Équipements sportifs » Chantal Lafon, se propose d'être chef de file pour la mise en œuvre des actions opérationnelles de cet atelier.

Propositions d'action de l'atelier 5 : l'emploi et la formation tout au long de la vie des professionnels du sport

Un environnement économique et social qui évolue : projet de réforme de l'apprentissage, la réforme de la filière Staps à venir, l'organisation des projets de parcours de formation personnalisés...

L'**ORM** travaille depuis 16 ans sur la relation emploi-formation et l'évolution des métiers de l'animation et du sport, à travers sa mission spécifique aux secteurs animation et sport. De nombreuses études sont disponibles gratuitement sur ces différents thèmes (www.orm-paca.org). L'ORM est devenu un acteur territorial de référence sur ce thème.

Le **mouvement sportif** est aussi très engagé sur la professionnalisation des acteurs et des structures sportives depuis de nombreuses années; cette thématique est au cœur des politiques du CROS PACA. Le mouvement sportif est aussi un acteur central en matière de dialogue social car il est le pilote régional du Cosmos (principal syndicat d'employeur de la branche du sport).

Enfin, cette thématique est au cœur du projet d'établissement du **Creps**, acteur essentiel en matière de formation puisqu'il est le premier centre de formation (diplômes J&S) de la région.

→ Trois acteurs de référence sur ce thème, sur des axes différents qui se complètent.

Propositions d'actions de l'atelier 6 : le sport de haut niveau

Le protocole de rénovation de gouvernance du sport de haut niveau a été signé par la Ministre en novembre 2017. Mise en place des plans de performance fédéraux. Ils sont à ce jour quasiment tous signés. Cela implique que chaque région mette en place un schéma régional du sport de haut niveau dès 2018, pour savoir « qui fait quoi ? » et pour aller vers une cohérence.

Le premier objectif de cet atelier (commande de la Ministre et du CNOSF) est de disposer de ce schéma de gouvernance SHN en PACA → rédiger ce document et dégager des pistes de cohésion. Le 30 janvier 2018, il faudrait pouvoir faire valider les pistes en interne à la DRDJSCS pour pouvoir les présenter ensuite à la Région.

Il faut pouvoir raccrocher ces pistes avec ce qui est organisé par le secteur marchand (plus particulièrement les CCI Bouches-du-Rhône et Alpes-Maritimes, le Medef (notamment UPE 06). L'UPE 06 a organisé une conférence en décembre 2017 sur la constitution de la filière sport. Quelle implication de la DRDJSCS dans la filière (à ce jour, seul le ministère de l'Économie est impliqué). Comment coordonner toutes ces actions au niveau régional ?

Pour compléter :

- Il y a une nécessité de suivre l'organisation de la filière sport en PACA. Le CROS, déjà impliqué auprès des acteurs économiques, peut aider la DRDJSCS à être reconnectée au plan filière sport. De même, Éri Notin (CCI Bouches-du-Rhône) veillera à inviter des membres de la DRDJSCS dans les groupes d'actions de la filière sport. Dans le département des Alpes-Maritimes, il faut se rapprocher de l'UPE 06 qui a lancé la filière sport dans le département (cf. conférence organisée le 6 décembre 2017).

Pour info : l'ORM a été sollicité par l'UPE 06 pour un éventuel appui d'observation à ce sujet. L'interlocuteur est Jérôme Vandamme (réfèrent sport, UPE 06).

- Les trois grandes manifestations à venir dont les JO 2024. Quelles retombées économiques de ces manifestations en PACA ? Travaux à mener en parallèle avec ceux des équipements sportifs. Il y a un réel besoin d'engager des démarches partenariales avec les acteurs du privé. Ces derniers devraient aussi s'impliquer davantage dans le schéma. Il faut donc veiller à les raccrocher à la mise en place des actions opérationnelles.
- Pour les JO 2024, construire un plan stratégique à la DRDJSCS. Julien Tranier-Lagarrigue rappelle deux évènements à venir :
 - o Le plan voile annoncé par M. Miron (CR PACA). Une réunion est prévue mi-janvier.
 - o La venue du délégué interministériel à Marseille le 17 janvier 2018. Constitution d'une commission spécifique du COJO ou constitution d'un second COJO à Marseille ? Quel sera son positionnement ?

III. Présentation et positionnement des participants sur les neuf actions opérationnelles retenues pour les années à venir

ATELIER	Neuf mesures opérationnelles	Chef de file (et appui)	Référents
6	Écriture du schéma de gouvernance du sport de haut niveau	DRDJSCS	Thierry BRUSSEAU
4	Analyse des besoins et conseils sur les équipements sportifs (mise en place d'un groupe d'experts)	DRDJSCS En appui le CROS/Caisse des dépôts et consignations	Chantal LAFON
1	Coordonner les acteurs et les ressources sur le sport-santé (sport sur ordonnance - sport santé)	DG ARS	Dr Pascale LICARI
1	Réadapter l'offre de la pratique sportive en direction des publics éloignés (entrée par les acteurs)	CREPS (Pôle SEMC)	Stéphanie MAHUET
5	Identifier les besoins des employeurs et personnaliser le parcours de formation	ORM	Anne-Sophie DUMORTIER
3	Faciliter de la coopération des acteurs de la filière sport et autour des grands événements (mise en lien, en réseau - approche économique)	CCI des Bouches-du-Rhône UPE 06	Éric NOTIN Jérôme VANDAMME
ATELIER	Mesures liées aux JO 2024 référente DRDJSCS : Chantal LAFON	Chef de file (et appui)	Interface
6	Co-financement de la très haute performance (les athlètes s'entraînent en PACA et gagnent en PACA)	DRDJSCS	Chantal LAFON
1	Déploiement du label Génération 2024 (actions éducatives en faveur des valeurs de l'Olympisme dans le primaire, le secondaire et l'universitaire)	Rectorat Ou le CROS, compte tenu du rôle du CNOSF dans le COJO	Directeur de Cabinet de l'académie d'Aix-Marseille
1	Élaboration d'un dispositif et de dispositions permettant l'accès aux pratiques nautiques pour les publics qui en sont éloignés	Préfecture (Pedec)	CROS et ligue Voile